Forces

- Adaptation permanente depuis 50 ans
- Mutation économique du territoire naturelle
- Sans formation spécialisée la filière s'est développée en adaptant les métiers

Faiblesses

- Absence de vision fédératrice
- Absence de soutiens national, régional, local
- Absence d'études prospectives

PROBLÉMATIQUES FILIERE

Opportunités

- Création d'un technopole fluvial chantier naval
 5.0
- Construire des bateaux permettant aux navigants de disposer de bonnes conditions de travail
- Créer un cluster au sein du pôle véhicule du futur
- UNESCO canaux de Bourgogne

- Attractivité des métiers au regard des conditions de travail et de la sécurité
- Outils de travail peu adaptables (bateaux comme infrastructures)
- Fermeture des canaux

Fédérer les entreprises pour traiter les problématiques collectives. Engager un schéma directeur pour la modernisation des infrastructures.

Analyse SWOT

Forces

- Coopération entre les entreprises et soustraitance.
- Participation active à des événements comme le salon fluvial.
- Présence d'outils de marketing et de réseaux sociaux pour l'attractivité.
- Écosystème d'entreprises agiles et complémentaires.
- Notoriété historique et géographique.
- Personnel engagé et impliqué.

Faiblesses

- Difficultés à mobiliser pour des intérêts collectifs.
- Écosystème trop petit et peu entendu par les autorités.
- Absence de leader d'entreprises moteur pour les autres
- Manque de soutien opérationnel des élus locaux.
- Absence de formation spécialisée sur place. Saible adhésion des jeunes à la filière.

LE COLLECTIF

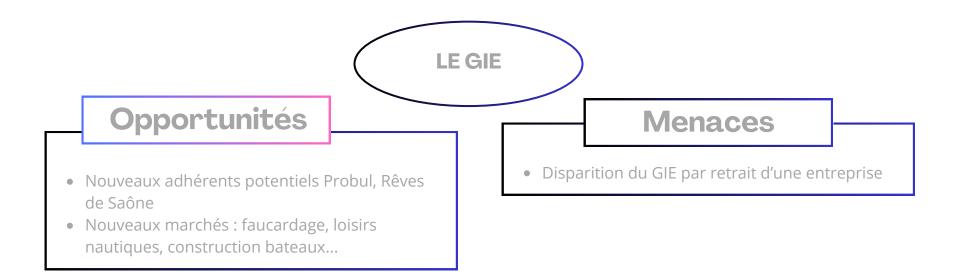
Opportunités

- Elections 2026 projet territoire économique
- Modernisation des ports et nouveaux marchés comme les militaires.
- Développement de la filière construction (militaire, plaisance, transport).
- Adhésion à des organisations de filière comme la FIN, l'UIMM, et des campus des métiers.
- Engagement dans des projets de territoire et nouveaux ateliers.
- Collaboration avec des organismes de formations pour des compétences

- Outils de travail inadaptés aux normes de sécurité et conditions de travail.
- Concurrence d'autres filières de territoire et perte d'attractivité.
- Changement climatique affectant les la navigation.
- Fin des aides et isolement de la filière.
- Épuisement des entreprises face aux sollicitations des partenaires.

Analyse SWOT Faiblesses Forces • Des actions nombreuses pour quels résultats au • Une situation géographique qui permet regard des besoins et des attentes des d'identifier un projet de territoire entreprises • Méthode de travail à concrétiser **PROJET TERRITOIRE Opportunités Menaces** • L'absence de prise en main des politiques à tous • Election locale 2026 les niveaux décisionnaires • Nouveaux mandats politiques • Des outils et démarches convergentes (GPECT, Comité local emploi, projet partenaires)

Faiblesses • Existe depuis 2020 • Porte la GPECT, créateur de Boat Valley Faiblesses • Composé uniquement de 2 entreprises



Forces

- Pas d'offre d'emploi non pourvue
- CV théque étoffée
- Des outils pour l'attractivité avec Boat Valley
- Un écosystème d'entreprises qui se développent (Rêves de Saône, Bourgogne Catamaran, TCS)

Faiblesses

- Volonté de se fédèrer pour traiter les problématiques
- Reconnaissance locale comme une industrie

PROBLÉMATIQUES ENTREPRISES

Opportunités

- Schéma directeur pour modernisation des ports
- Economie de guerre (nouveau marché les militaires)

- Outils de travail inadaptés à la Sécurité et aux conditions de travail (chantiers navals)
- La navigabilité
- La réponse aux nouvelles générations (clients/salariés)

Forces

- Les entreprises coopérent entre elles en sous traitance
- Mobilisation des membres du GIE tous les mois
- Participation au salon fluvial
- Mobilisation pour visites entreprises

Faiblesses

Difficultés de mobilisations pour des intérêts collectifs

- salon fluvial
- formations
- monter des projets de territoire
- faible participation aux rencontres (club pro, ou ateliers...)

FEDERER

Opportunités

- Engager un schéma directeur pour la modernisation des ports
- Communication médias porteuses

Menaces

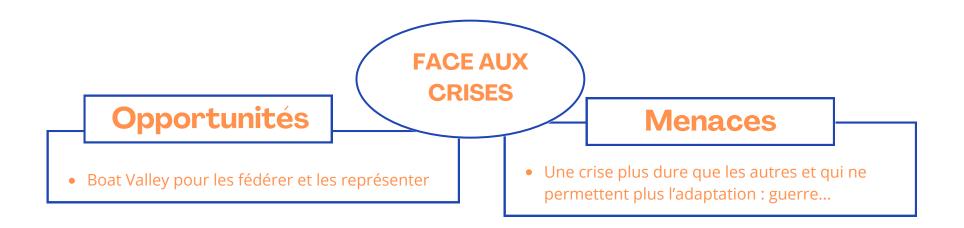
Travailler individuellement ne permet pas de régler les problèmes collectifs :

- navigabilité
- plantes aquatiques
- recrutement formations
- outils de travail
- normes environnementales, sécurités, conditions de travail
- chassser de nouveaux marchés pour s'adapter

Forces • Un écosystème multiples entreprises agiles

Faiblesses

- Peu entendu par les autorités
- Ecosystème trop petit



Forces

- Un outil de marketing pour l'attractivité
- Outils internet et réseaux sociaux
- Guichet unique pour les partenaires

Faiblesses

- Une marque employeurs seulement, une marque produits/services idéalement
- Besoins et attentes des entreprises
- Devenir Ambassadeur est déjà compliqué
- Soutiens faibles des élus locaux décisionnaires
- Absence de leader d'entreprises moteur des autres

BOAT VALLEY

Opportunités

- Technopole fluvial 5.0, un chantier naval exemplaire au regard des conditions de travail
- Le préfet de Région propose d'engager un schéma directeur
- Accueil de l'association Léclé pour former des personnes éloignées de l'emploi
- GRETA21 offre de formation continue des salariés
- la FIN, CiNav
- Campus métier du tourisme, industrie, logistique et pôle véhicules du futur

- Fin du financement Europe Etat Région
- Absence d'un modèle économique
- La chute de la dernière économie de la filière : le tourisme
- Le désintéressement des entreprises

Forces

- Un écosystème pérenne
- Des acteurs locaux fiables: MILO, GRETA21, france travail, office tourisme, collège Echenon, lycée PRIEUR
- Des problématiques prises en compte (sécurité, conditions de travail)
- Des outils comme un site internet pérenne

Faiblesses

- Ecosystème trop petit
- Absence d'appui filières, organisations professionnelles, syndicats
- Absence Leader entreprises entrainant,
- Absence culture filière
- Absence relais comcom

FIN GPECT

Opportunités

- Adhérer à la FIN
- Adhérer à l'UIMM
- Adhérer aux campus des métiers (industriels, tourisme, logistique)
- Adhérer aux clusters Robotics Valley, Pôle véhicules du futur
- Développer la filière construction : militaire, plaisance, transport
- Léclé un outil pour former des personnes éloignées de l'emploi sur des métiers sans formation

- Fin des aides et isolement de la filière
- Perte d'attractivité fidélisation si manque d'adatpation des outils de travail

Forces

- Des leaders internationnaux (BELMOND, Le Boat)
- Un constructeur anglais PIPER
- Des ports de plaisance avec des services
- Des services au touriste : promenade, hébergement
- Reconnaissance médiatique et régionale

Faiblesses

- Les groupes internationaux insaississables
- Absence d'une vision partagée
- Soutien et coordination régionale
- Incompréhension avec le fluvestre

TOURISME FLUVIAL

Opportunités

- Nouvelle dynamique fluvestre
- Engouement pour le slow écotourisme
- De nouveaux bateaux sur le marché
- De nouvelles offres en lien avec le territoire
- Conciergerie personnalissée

- Perte d'influence au regard des stations en surtourisme
- Personnel plus difficile à trouver et à conserver
- Le changement climatique : canicule, pluies et orages

Forces

- Notoriété historique et géographique
- Toutes tailles de bateaux < 40m
- Du personnel engagés impliqués
- Un écosystème d'entreprises complémentaires
- Une flexibibilité apportée par les petites

Faiblesses

- Pas de PME acteur du changement en 2025
- Des infrastructures loin des standarts conditions de travail, environnement, sécurité
- Absence de soutien des élus locaux

CHANTIERS NAVALS

Opportunités

- Prise de conscience et soutien Préfet de Région à confirmer
- Nouveaux ateliers charte fluviale
- Schéma directeur tous types bateaux
- Du fonctier disponible H2Oland ou Technoport
- Reprise transmission de 2 TPE dont 1 en juin

- Fermeture de l'activité après un accident de travail, ou un lanceur d'alerte (sécurité/environnement)
- La chute économique du tourisme fluvial et de la plaisance
- La difficulté de recruter et fidéliser en raison des conditions de travail, sécurité
- Concurrence d'autres flilères (Framatome...)

Forces

- Adaptation possible des métiers hors fluvial
- Des formations au lycée Prieur, à Decize, à Mâcon, à Dijon
- Beaucoup de personnels peu qualifié adaptables
- Force de travail manuel

Faiblesses

- Pas de formation spécialisées fluviales sur place
- Ecosystème trop petit, une cinquantaine de mainteneur nautique
- Diversité des qualifications : généralistes, spécialistes
- Niveau de compétences peu élevée
- Organisation du travail à structurer

FORMATION ATELIERS

Opportunités

- GRETA21 propose catalogue : sécurité, qualification, formation sur place
- POE avec France Travail OPCO
- Un technopole fluvial 5.0 avec un campus des métiers,
- Augmentation du nombre de salariés si augmentation de nouveaux marchés tous types de bateaux
- Léclé des formations courtes et qualifiantes à développer

- Désengagement GRETA21
- Réduction des financements
- Concurrence des métiers par les autres secteurs
- Conditions de travail et sécurité

Forces

• Bien rémunéré, un emploi attractif pour les péniches hôtels

Faiblesses

- Absence d'apprentissage chez BELMOND
- Durée 540j apprentissage capitaine
- Emploi peut attractif en dehors des péniches hôtels

Opportunités

FORMATION CAPITAINES MATELOTS

- Solution pour les petits bateaux à passagers (PB) sous conditions
- Apprentissage avec un petit bateau
- Permis PC bateau travail <20m accessible

- Contraintes du dispositif de formation
- Perte d'attractivité de nouveaux apprenants
- Inexistence Passerelles avec autres filières maritime/ militaire/Pays

Forces

- Tous les scolaires du secteur connaissent le fluvial
- Des partenaires engagés (collège Echenon), le lycée Prieur

Faiblesses

- Adhésion faible des jeunes à vouloir travailler dans la filière
- Absence de propositons de stage / travail en nombre

SCOLAIRES

Opportunités

- Travail avec les classes de 5é avant orientation
- Passage des primaires en sorties scolaires

Menaces

• Attractivité des métiers proposés par d'autres filières, flexibilité, salaire, conditions de travail

Forces

- la GPECT permet de trouver un interlocuteur
- De relayer les actions aux entreprises

Faiblesses

 Des actions nombreuses pour quels résultats au regard des besoins et des attentes des entreprises

Opportunités

Des relais terrains déjà en place

- MILO avec France Travail
- GRETA21 : interlocuteur formations professionnelles surmesure et sur place
- Léclé : trouver de la main d'oeuvre éloignée de l'emploi
- Collège et lycée Prieur

ATTENTES DES PARTENAIRES

Menaces

• Epuisement des entreprises aux sollicitations

Analyse SWOT Forces

• Différents profils rencontrés dans les entreprises

Faiblesses

- Les métiers restent genrés malgré quelques décloisonnement
- Pas de politiques formalisées

